

Rencana Operasional  
(RENOP)  
2023-2024

Program Studi Administrasi Publik Program Magister

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Malikussaleh

## KATA PENGANTAR

Puji beserta syukur atas kehadiran Allah SWT atas segala limpahan Rahmat dan nikmatNya, serta Inayah, sehingga kami dapat menyelesaikan dan menyelesaikan Rencana Operasional Prodi Administrasi Publik Program Magister (MAP) FISIPOL Universitas Malikussaleh tahun 2023.

Rencana Operasional (RENOP) ini merupakan bentuk penjabaran dari Rencana Strategis (RENSTRA) MAP Fisipol Universitas Malikussaleh periode 2021 – 2025 yang mana Renstra MAP telah disahkan oleh ketua Prodi pada tahun 2021 lalu. Renop MAP merupakan gambaran dari kegiatan real yang dilaksanakan pada MAP sebagai bentuk penanggulangan permasalahan yang telah disebutkan pada RENSTRA yang dapat dilihat berdasarkan analisis kekuatan, kelemahan, peluang dan tantangan yang biasa disebut dengan analisis SWOT, serta bentuk perbaikan bahkan pengembangan yang menyangkut penentuan kualitas serta kuantitas yang mampu dilaksanakan oleh sumberdaya dalam usaha mencapai target pada tahun 2025 mendatang.

Dengan tersusunnya Renop MAP Prodi Fisipol Universitas Malikussaleh ini, diharapkan arah dari pengembangan MAP menjadi lebih terintegrasi dan lebih terarah, yang mana nantinya digunakan sebagai bentuk komitmen bagi semua civitasakademika sehingga dapat meningkatkan peran Jurusan Admjnistrasi MAP FISIPOL Universitas Malikussaleh dan civitas akademika dalam pembangunan intitusi ke arah yang lebih maju melahirkan generasi-generasi Emas yang dapat bermanfaat untuk agama dan Bangsa..

Lhokseumawe, Desember 2021  
Ketua Jurusan



Dr. Nur Hafni, S.Sos.,MPA  
NIP 198206152006042001

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>2</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>3</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>4</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>5</b>
1.1 Tujuan dan Manfaat .....	5
1.2 Landasan Hukum .....	6
<b>BAB II VISI, MISI, DAN TUJUAN PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK PROGRAM MAGISTER UNIVERSITAS MALIKUSSALEH</b>	
2.1 Misi .....	7
2.2 Tujuan .....	7
2.3 Nilai Utama FIA UB .....	8
<b>BAB III ISU – ISU STRATEGIS.....</b>	<b>9</b>
3.1 Pengembangan dan Peningkatan Kualitas Pendidikan .....	9
3.2 Penguatan dan Peningkatan Jumlah dan Mutu Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat .....	9
3.3 Penguatan dan Peningkatan Kualitas Tata Kelola Kelembagaan prodi .....	10
3.4 Peningkatan Kualitas Sarana dan Prasarana .....	10
3.5 Penguatan dan Peningkatan Kerjasama Nasional dan Internasional .....	10
<b>BAB IV RENCANA OPERASIONAL PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK PROGRAM MAGISTER UNIVERSITAS MALIKUSSALEH</b>	
4.1 Pendidikan dan Pembelajaran .....	16
4.2 Sarana dan Prasarana .....	22
4.3 Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Publikasi .....	24
4.4 Kerjasama dan Kemitraan .....	28
4.5 Kepegawaian.....	30
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>33</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Rencana Operasional Komponen : Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran .....	11
Tabel 4. 2 Rencana Operasional Komponen : Pendidikan dan Pembelajaran .....	16
Tabel 4. 3 Rencana Operasional Komponen : Sarana dan Prasarana .....	22
Tabel 4. 4 Rencana Operasional Komponen : Penelitian dan Publikasi .....	24
Tabel 4. 5 Rencana Operasional Komponen : Pengabdian Kepada Masyarakat .....	27
Tabel 4. 6 Rencana Operasional Komponen : Kerjasama dan Kemitraan .....	28
Tabel 4. 7 Rencana Operasional Komponen : Kepegawaian .....	30

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan ilmu politik Universitas Malikussaleh merupakan salah satu prodi tertua di Universitas Malikussaleh yang memiliki proses sejarah dalam proses pendiriannya. Sejarah prodi Administrasi tidak dapat dipisahkan dari sejarah Universitas Malikussaleh, adapun posisi kampus berkedudukan di Kabupaten Aceh Utara dan Kota Lhokseumawe. Cikal bakal Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh diawali dengan berdirinya Akademi Ilmu Agama (AIA), Jurusan Syariah pada tahun 1969 melalui Surat Keputusan Bupati Kepala Daerah Tingkat II Aceh Utara Nomor : 01/TH/1969 tanggal 12 Juni 1969, yang pada saat itu dijabat oleh Bupati Drs. Tgk. Abdul Wahab Dahlawy. Selanjutnya pada tanggal 15 September 1970, akademi tersebut dilengkapi dengan Jurusan Ilmu Politik melalui Surat Keputusan Yayasan Perguruan Tinggi Islam Malikussaleh Nomor : 001/YPTI/1971.

Akademi Ilmu Agama kemudian diubah namanya menjadi Perguruan Tinggi Islam Lhokseumawe dengan Jurusan Akademi Syariah, Jurusan Akademi Ilmu Politik, Jurusan Akademi Tarbiyah, serta Jurusan Dayah Tinggi/Pesantren Luhur. Perguruan Tinggi Islam ini mengalami perubahan namanya lagi menjadi Perguruan Tinggi Malikussaleh dengan Singkatan PERTIM tanggal 24 Mei 1972. Dalam perjalanannya, PERTIM mengalami keadaan yang tidak menentu antara tahun 1972 s/d 1980, hingga diadakan rapat Pengurus Yayasan dengan melahirkan beberapa keputusan yaitu membentuk perguruan baru dan mengubah nama Yayasan Perguruan Tinggi Islam Malikussaleh menjadi Yayasan Universitas Malikussaleh dengan singkatan UNIMA. Yayasan Universitas Malikussaleh ini diperkuat melalui Akta Notaris Nomor 9. Dalam naungan Yayasan ini terdapat 3 Fakultas yaitu Fakultas Syariah, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, serta Fakultas Hukum dan Pengetahuan Masyarakat.

Pada saat itu Universitas Malikussaleh belum mampu memenuhi syarat-syarat yang dituntut untuk suatu Universitas, maka Yayasan Universitas Malikussaleh melalui Akta Notaris Nomor 054 tanggal 16 Februari 1981 diubah lagi menjadi Yayasan Perguruan Tinggi Malikussaleh yang di dalamnya terdapat Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi Negara dengan Jurusan Ilmu Pemerintahan dan Prodi Niaga dengan Program Studi D-3 Kesekretariatan.

Dalam sejarahnya yang panjang dan melalui proses yang rumit akhirnya pada tanggal 18 Juli 1984 melalui Surat Keputusan Menteri Pendidikan Republik Indonesia Nomor : 0607/01984, Sekolah Tinggi Administrasi Negara memperoleh Status Terdaftar. Dengan memperhatikan kondisi daerah yang terus-menerus dilanda konflik, perubahan paradigma pemerintahan daerah, serta persoalan pembangunan sosial dan politik, maka pihak pengelola tergugah untuk membuka Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Malikussaleh. Pada tanggal 12 Desember 2000, Rektor Universitas Malikussaleh mengusulkan pendirian

fakultas tersebut kepada Menteri Pendidikan Nasional Republik Indonesia melalui Surat Nomor : 640/Unima.H/2000.

Pada tanggal 5 September 2003 Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh mendapat Izin Menteri melalui Surat Keputusan Nomor : 2289/D/T/2003 tentang Penyelenggaraan Program-Program Studi Baru pada Universitas Malikussaleh Lhokseumawe serta perubahan nama Fakultas Ilmu Administrasi menjadi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh dengan Jurusan Ilmu Administrasi Negara, Ilmu Komunikasi, Ilmu Politik, Antropologi, dan Sosiologi.

Seiring dengan berlakunya Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2001 tentang Otonomi Khusus bagi Propinsi Daerah Istimewa Aceh sebagai Propinsi Nanggroe Aceh Darussalam, Presiden Republik Indonesia Megawati Soekarno Putri mengabdikan permintaan masyarakat Aceh dalam menindaklanjuti Keistimewaan Aceh di bidang pendidikan yang berdasarkan KEPPRES Nomor 95 Tahun 2001 tentang Status Negeri kepada Universitas Malikussaleh.

Berdasarkan Keppres tersebut, maka Universitas Malikussaleh menjadi Universitas Negeri ketiga di Nanggroe Aceh Darussalam setelah Universitas Negeri Syiah Kuala dan IAIN Ar-Raniry. Sejak penegerian Universitas Malikussaleh, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik telah meluluskan sebanyak 240 orang Sarjana Sosial yang tersebar dan mengabdikan di berbagai instansi pemerintahan maupun swasta.

Seiring dengan perubahan status Universitas Malikussaleh dari Perguruan Tinggi Swasta (PTS) menjadi Perguruan Tinggi Negeri (PTN), Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik melakukan pembenahan dan pengembangan. Pengembangan yang dilakukan adalah dengan membuka program studi (Prodi) baru, yaitu Prodi Ilmu Politik, Prodi Ilmu Komunikasi, Prodi Sosiologi dan Prodi Antropologi. Pengembangan Prodi ini diharapkan mampu memberikan kontribusi positif, baik bagi Fakultas pada khususnya maupun bagi Universitas dan daerah pada umumnya telah memiliki 6 Program Studi Sarjana, 3 Program Studi Magister dan 2 Program Studi Doktor.

MAP merupakan prodi yang berperan penting dalam terlahirnya lulusan dibidang administrasi. Dengan demikian MAP selalu dituntut dalam peningkatan dari segi kualitas dan kuantitas lulusan serta manajemen mutu dalam hasil-hasil yang ingin dicapai. Sehingga diharapkan lulusan dari MAP bisa bersaing secara global baik ditingkat nasional bahkan secara internasional. Tidak hanya dari segi lulusan, tetapi juga peningkatan kualitas hasil Tri Dharma Perguruan Tinggi serta peningkatan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) dan Sarana Prasarana. Dalam proses pencapaiannya tersebut, terdapat visi, misi dan tujuan yang dimiliki MAP agar tujuan dan harapan-harapan tersebut dapat terwujud.

## **1.1 Tujuan dan Manfaat**

Rencana Operasional (RENOP) 2024 merupakan penjabaran dari Rencana Strategis

(RENSTRA) FIA Tahun 2021 – 2024 yang mana merupakan dokumen perencanaan yang memiliki tujuan untuk memberikan rencana program kerja (proker) di prodi Administrasi dalam kurun waktu 1 tahun kedepan. Diharapkan dengan adanya Renop ini dapat bermanfaat sebagai acuan dalam Penyusunan Program Kerja Prodi prodi Administrasi Publik Fisipol Universitas Malikussaleh

- 1) Penyusunan Program Kerja Unit-Unit di Lingkungan MAP FISIPOL Universitas Malikussaleh
- 2) Pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal Prodi Administrasi Publik Universitas Malikussaleh
- 3) Penyusunan Laporan Tahunan Prodi Administrasi Publik Universitas Malikussaleh

## **1.2 Landasan Hukum**

Terdapat landasan hukum yang digunakan sebagai dasar penyusunan Renop Prodi MAP Fisipol Universitas Malikussaleh Tahun 2021, antara lain :

- 1) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
- 2) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
- 3) Rencana Strategis Universitas Malikussaleh Tahun 2020 - 2024;
- 4) Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 34 Tahun 2016 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 4 Tahun 2016 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Malikussaleh
- 5) Rencana Strategis Prodi MAP Universitas Malikussaleh Tahun 2021 – 2025.

## **BAB II**

### **VISI, MISI, DAN TUJUAN PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK PROGRAM MAGISTER UNIVERSITAS MALIKUSSALEH**

Rencana operasional Prodi MAP Tahun 2021 merupakan bentuk penjabaran secara detail dari Renstra Prodi MAP Tahun 2021 – 2025 dan didasarkan pada visi, misi dan tujuan berikut ini

#### **2.1 Visi 2020-2024**

“Menjadi Program Studi Administrasi Publik yang Unggul berbasis potensi lokal kajian administrasi publik ”

#### **2.2. Misi 2020-2024**

Misi Program Studi Administrasi Publik adalah sebagai berikut:

1. Mengembangkan keterampilan konseptual dalam rangka mempersiapkan lulusan yang mampu memahami konsep-konsep penting di bidang administrasi publik mencakup kebijakan publik, manajemen publik, organisasi publik serta pelayanan publik
2. Mengembangkan keterampilan praktis dan keterampilan manajerial dalam rangka mempersiapkan lulusan yang mampu mengelola organisasi dan manajemen publik serta mampu menjadi analis kebijakan yang membantu para pembuat kebijakan di sektor publik serta mampu menjadi pelayan publik
3. Mengembangkan kemampuan analisis dalam rangka mempersiapkan lulusan yang mampu menjadi akademisi / peneliti di bidang Administrasi publik.

#### **2.3 Tujuan Prodi Sarjana Administrasi Publik**

Program Studi Administrasi Publik FISIPOL Universitas Malikussaleh dalam mempersiapkan mahasiswanya agar mampu memiliki kompetensi di bidang Administrasi Publik, serta memiliki kepekaan terhadap berbagai nilai keadilan, akuntabilitas, kepublikan, dan demokrasi.

#### **2.4. Nilai Utama Prodi MAP**

Sebagai bagian dari Universitas Malikussaleh, segenap civitas akademika di prodi Adminsitration Publik Universitas Malikussaleh dalam penerapan dan pelaksanaan tupoksi serta tanggungjawabnya menerapkan nilai dasar sebagaimana berikut :

- 1) Menjadi pribadi yang beretika, berintegritas serta bertanggung jawab dalam kehidupan bernegara dan bermasyarakat maupun dalam melaksanakan tupoksi yang menunjang profesinya dan selalu berpegang teguh kepada norma-norma dan peraturan-peraturan yang berlaku dan diterapkan dalam masyarakat, negara dan agama
- 2) Selalu mengutamakan kualitas dan profesionalitas dalam memberikan layanan, tugas dan kewajiban yang ditujukan kepada negara, instansi dan Tuhan Yang Maha Esa.



### **BAB III**

#### **ISU – ISU STRATEGIS**

Berdasarkan hasil rumusan Renstra Prodi MAP Tahun periode 2021 – 2025, dapat dirumuskan isu strategis yang nantinya akan menjadi fokus perhatian Prodi MAP Tahun 2021 – 2025. Isu-isu strategis ini kemudian akan dijabarkan dalam bentuk arah kebijakan dan manajemen publik serta administrasi pembangunan yang di turunkan dalam rencana program Prodi . Adapun isu strategis di MAP Fisipol Universitas Malikussaleh:

#### **3.1 Pengembangan dan Peningkatan Kualitas Pendidikan**

Isu ini berkaitan dengan adanya kendala yang dapat berpotensi menghambat proses pendidikan untuk menghasilkan lulusan yang mampu berdaya saing secara global, antara lain:

- a. Perlunya evaluasi terhadap kualitas calon mahasiswa
- b. Kurikulum yang menyesuaikan dengan kebutuhan dunia kerja sesuai dengan kurikulum MBKM
- c. Pemaksimalan dalam penggunaan dan pemanfaatan laboratorium
- d. Fungsi pusat kajian sebagai wadah pembelajaran di luar kelas
- e. Penguatan pendidikan karakter bagi mahasiswa
- f. Pendidikan kewirausahaan bagi mahasiswa

Oleh karena itu, pengembangan dan peningkatan kualitas pendidikan adalah hal yang mutlak harus dilakukan demi lahirnya generasi penerus bangsa yang berkualitas.

#### **3.2 Penguatan dan Peningkatan Jumlah, Mutu Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat**

Berdasarkan historical lahirnya MAP yang merupakan prodi tertua tertua di Indonesia. Serta memiliki cakupan topik penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang luas. Akan tetapi pada kenyataannya terdapat beberapa kendala yang menyebabkan terbatasnya publikasi artikel dosen administrasi publik pada jurnal internasional bereputasi. Adapun upaya untuk menjawab persoalan hambatan tersebut melalui::

- a. Penguatan kinerja badan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tingkat prodi
- b. Mengoptimalkan penguatan pelatihan yang dalam meningkatkan kemampuan dan minat dosen dalam menulis dan menerbitkan karya ilmiahnya baik ditingkat nasional maupun internasional

- c. Membentuk peer group kelompok kajian dosen sesuai roadmap penelitian dosen dengan roadmap riset prodi.

### **3.3 Penguatan dan Peningkatan Kualitas Tata Kelola Kelembagaan Prodi**

Isu ini berkaitan dengan tujuan lulusan sebagai lulusan yang tidak hanya berbekal pengetahuan tetapi juga berbekal kecakapan dalam berkehidupan bermasyarakat. Hal-hal tersebut bisa diperoleh tidak hanya dalam bangku perkuliahan, tetapi juga dari kegiatan kemahasiswaan melalui organisasi-organisasi yang berbasis kepemimpinan, pemerintahan maupun berbasis pengembangan minat dan bakat. Penguatan lainnya adalah dalam bentuk penguatan ikatan alumni, yang mana alumni merupakan inspirasi sekaligus teladan bagi mahasiswa dalam meningkatkan kapasitas keanggotaan, wawasan dan pengalaman. Harapannya, lulusan MAP dapat terserap dengan mudah di dunia kerja serta dapat bersaing secara global.

### **3.4 Peningkatan Kualitas Sarana dan Prasarana**

Sarana prasarana merupakan salah satu penunjang dalam penyelenggaraan sistem pendidikan yang baik. Ketersediaan sarana dan prasarana yang baik, maju dan terkini dapat meningkatkan kualitas, kecepatan dan keefisienan layanan yang diberikan dalam segi pendidikan maupun secara administratif baik kepada mahasiswa, maupun kepada stakeholder Prodi administrasi publik. Dengan harapan dimasa yang akan datang, MAP semakin diakui sebagai lembaga yang menyediakan pelayanan berstandar internasional.

### **3.5 Penguatan dan Peningkatan Kerjasama Nasional dan Internasional**

Visi “Menjadi Program Studi Administrasi Publik yang Unggul berbasis potensi lokal kajian administrasi public. Penguatan kerjasama nasional dan Internasional dilakukan dalam berbagai bentuk meliputi:

1. Dialog Terbuka: Adakan forum dialog terbuka yang melibatkan berbagai unsur stakeholder, termasuk unsur akademisi, pemerintah daerah dan pemerintah pusat, sector swasta, Lembaga swadaya masyarakat, melalui forum diskusi publik untuk bertukar ide dan mendiskusikan masalah bersama.
2. Kerjasama di bidang Tridarma Perguruan Tinggi bidang Pendidikan dan Pertukaran mahasiswa melalui program MBKM, melalui Program Pertukaran Mahasiswa, Kampus mengajar dan program magang bersertifikat baik Nasional dan Internasional. Program lain terkait Studi Lanjut dosen dosen dan mahasiswa. kerjasama tersebut dapat membantu memperkuat antar perguruan Tinggi.

Berdasarkan beberapa strategi tersebut pendekatan kolaboratif dan terbuka, kerjasama nasional dan internasional dapat ditingkatkan untuk menghadapi tantangan global dan memperkuat keamanan dan kesejahteraan bersama.

**BAB IV**  
**RENCANA OPERASIONAL PRODI ADMINISTRASI PUBLIK PROGRAM**  
**MAGISTER**  
**UNIVERSITAS MALIKUSSALEH**

Berdasarkan analisis dari isu-isu strategis yang telah tercantum pada bab sebelumnya, berikut RENOP Prodi MAP Universitas Malikussaleh Tahun 2021 dari yang telah disusun sebagai bentuk penjabaran dari Rencana Strategis (Renstra) Prodi MAP Universitas Malikussaleh Periode 2021 – 2025.

**4.1 Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran**

Keberhasilan pengembangan Prodi MAP Universitas Malikussaleh sangat tergantung pada maksud dan tujuan penyusunan rencana strategis (renstra) yang termaktub dalam dokumen ini, Hal demikian dirumuskan sebagai bingkai pengikat dan tahapan pengembangan Prodi MAP Universitas Malikussaleh .Maksud penyusunan Rencana Strategis adalah untuk mewujudkan visi serta meningkatkan kinerja Prodi MAP dalam rangka mencapai visi unggul di tingkat Internasional pada tahun 2025. Tujuan penyusunan Rencana Strategis adalah untuk merumuskan landasan-landasan dasar demi upaya mewujudkan visi, serta menyusun berbagai instrumen penting lainnya yang pada akhirnya akan termanifestasi di dalam rencana program kerja Prodi MAP Universitas Malikussaleh Periode 2021 – 2025.

Paparan dari Rencana Operasional (Renop) Prodi MAP Universitas Malikussaleh untuk komponen Visi, Misi, Tujundan Sasaran dijabarkan dalam bentuk tabel sebagaimana berikut ini :

**Tabel 4. 1 Rencana Operasional Komponen : Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran**

Komponen	Sasaran 2021	Rencana Strategis	Rencana Operasional (2021)	Baseline	Target Capaian 2024	Strategi Pencapaian
Visi, misi, tujuan dan sasaran	1) Meningkatkan kemampuan dosen dan mahasiswa dalam penguasaan administrasi	Pengembangan peningkatan kualitas pendidikan dan pembelajaran	1) Peningkatan akses dan mutu calon mahasiswa sesuai dengan permintaan stakeholders	Proses Perbaikan	80%	Memperkuat kecendekiawan tenaga pendidik melalui implementasi Tri Dharma Perguruan Tinggi dengan disiplin diri, etika, dan integritas tinggi  Mengelola dan memfasilitas Iklim akademik berstandar Internasional bagi peserta didik
	2) Meningkatnya pemahaman civitas akademika mengenai kompetensi inti administrasi	1) Realisasi mutu dan efektifitas program studi	2) Peningkatan kualitas program studi	Proses Peningkatan	80%	
	3) Tercapainya inovasi dalam bidang administrasi	2) Optimalisasi kualitas kurikulum dan iklim akademik	3) Perbaikan revisi kurikulum Mahasiswa Dosen untuk mencapai rasio ideal	Proses Perbaikan	80%	
				Belum Optimal	75%	
		3) Efisiensi dan efektifitas sumber dan sarana pembelajaran	4) Perbaikan sarana dan prasarana Proses Belajar Mengajar (PBM) termasuk layanan disabilitas	Belum Optimal	45%	
				Proses Perbaikan	80%	
	4) Kendali kualitas kompetensi dosen dan tenaga kependidikan.	5) Pengembangan sarana dan prasarana untuk peningkatan kualitas pembelajaran	Proses Perbaikan	80%		
			Proses Perbaikan	80%		
6) Pengembangan prasarana laboratorium Administrasi Publik	Proses Perbaikan	80%				
7) Peningkatan sumber media pembelajaran	Proses Perbaikan	80%				
8) Peningkatan kualitas dan	Proses Perbaikan	80%				

			kompetensi dosen rasio ideal	Proses Perbaikan	70%	
			9) Perbaikan sarana dan prasarana Proses Belajar Mengajar (PBM) termasuk layanan disabilitas	Proses Peningkatan		
			10) Pengembangan sarana dan prasarana untuk peningkatan kualitas pembelajaran	Proses Peningkatan	93%	
			11) Pengembangan prasarana laboratorium Administrasi Publik	Belum Optimal	67%	
			12) Peningkatan sumber dan media pembelajaran	Proses Peningkatan	83%	
			13) Peningkatan kualitas dan kompetensi dosen	Proses Perbaikan	80%	
			14) Pengembangan pendidikan karakter dan kewirausahaan	Proses Peningkatan	80%	
			15) Pemantapan implementasi kurikulum MBKM berstandar KKNI	Proses Peningkatan	80%	
			16) Peningkatan daya saing dan kompetensi mahasiswa menuju standar	Proses Peningkatan	80%	

			Internasional			
			17) Peningkatan kualitas Proses Belajar Mengajar (PBM)	Proses Peningkatan	75%	
			18) Peningkatan pengawasan kinerja dosen dan tenaga kependidikan	Proses Peningkatan	80%	
			19) Penjaminan mutu Proses Belajar Mengajar (PBM secara berkelanjutan	Proses Peningkatan	80%	
1) Terwujudnya kualitas mutu lulusan yang berdaya saing secara nasional maupun global.	Penguatan dan peningkatan jumlah dan mutu penelitian dan pengabdian masyarakat		1) Peningkatan kapasitas sumber daya untuk penelitian	Proses Penguatan	80%	Membentuk lulusan yang beriman dan bertaqwa kepada Tuhan YME, memiliki kemampuan mengelola dan membelajarkan dirinya sendiri  Pengembangan terhadap diri mahasiswa yang sejalan dengan kemampuan pengetahuan dan teknologi, serta memiliki
2) Meningkatnya kemampuan lulusan dalam memecahkan permasalahan sosial masyarakat.	1) Realisasi relevansi serta kualitas penelitian dan pengabdian masyarakat		2) Pengembangan kapasitas unit penelitian pengabdian di prodi	Proses Peningkatan	70%	
	2) Efektifitas sumber daya untuk penelitian dan pengabdian masyarakat		3) Peningkatan kuantitas dan kualitas penelitian dan publikasi hasil penelitian	Proses Peningkatan	70%	
	4. Optimalisasi kualitas publikasi karya ilmiah nasional dan internasional.		4) Peningkatan jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi dan internasional yang bereputasi	Proses Peningkatan	50%	
			5) Pengembangan penerbit jurnal yang			

			<p>terakreditasi nasional</p> <p>6) Peningkatan relevansi penelitian dengan dinamika masyarakat</p> <p>7) Peningkatan jumlah kegiatan pengabdian pada masyarakat</p> <p>8) Peningkatan kapasitas dosen dalam penelitian dan penulisan karya ilmiah internasional pengembang multi disciplinary research.</p>	<p>Proses Pengajuan</p> <p>Proses Perbaikan</p> <p>Proses Peningkatan</p> <p>Proses Peningkatan</p> <p>Proses Perbaikan</p>	<p>30%</p> <p>50%</p> <p>70%</p> <p>75%</p> <p>87%</p>	<p>kecakapan komunikasi yang mumpuni.</p>
	<p>1) Terwujudnya peningkatan jumlah dan mutu penelitian dan pengabdian di bidang administrasi yang berorientasi pada perbaikan kualitas hidup masyarakat</p>	<p>Penguatan dan peningkatan kualitas tata kelola kelembagaan prodi</p>	<p>1) Peningkatan kualitas daya tampung</p>	<p>Sudah Optimal</p>	<p>80%</p>	<p>1) Tercapainya publikasi yang bertaraf nasional dan Internasional yang ditandai dengan semakin banyak publikasi yang berstandar scopus maupun Thompson</p>

		1) Realisasi kualitas sarana dan prasarana sesuai perkembangan IPTEK	2) Peningkatan kualitas dosen dan tenaga kependidikan	Sudah Baik	75%	2) Memberikan kontribusi penyelesaian sosial masyarakat sesuai dengan keanekaragaman Administrasi
		2) Efisiensi dan efektifitas tata kelola kelembagaan prodi	3) Pengembangan ragam dan akses layanan pendidikan	Proses Peningkatan	67%	
			4) Peningkatan desentralisasi anggaran	Belum Optimal	40%	
			5) Pengembangan kualitas akreditasi institusi	Proses Peningkatan	70%	
			6) Peningkatan daya saing kelembagaan di tingkat internasional	Belum Optimal	50%	
			7) Penguatan kelas internasional	Belum Optimal	75%	
			8) Peningkatan pencitraan dan publikasi institusi di tingkat nasional dan tingkat internasional.	Belum Optimal	47%	
				Belum Optimal	60%	
	1) Terselenggaranya sistem pengelolaan prodi berbasis smart faculty governance	Peningkatan Kualitas Kegiatan Kemahasiswaan dan Penguatan Jaringan Alumni	1) Peningkatan prestasi mahasiswa di tingkat nasional dan internasional	Belum Optimal	60%	Meningkatkan kualitas keamanan dan integrasi sistem data dan informasi lintas unit kerja
		1) Optimalisasi kualitas kegiatan kemahasiswaan	2) Peningkatan kerjasama pemberdayaan alumni	Belum Optimal	40%	Menyelenggarakan sistem pelayanan prima



		2) Pemberdayaan dan penggalakan peran organisasi alumni	3) Peningkatan kualitas tracerstudy alumni	Belum Optimal	50%	dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi
		3) Realisasi lulusan berbudaya asing global	4) Peningkatan inovasi dan kreativitas mahasiswa	Proses Peningkatan	70%	Menyelenggarakan desentralisasi pelayanan dari prodi ke Jurusan serta melibatkan stakeholder yang lebih besar dalam proses pengambilan keputusan akademik, pelayanan akademik, dan keuangan
			5) Peningkatan jiwa kewirausahaan mahasiswa	Proses Peningkatan	80%	
			6) Peningkatan daya saing global lulusan	Proses Peningkatan	50%	
			7) Peningkatan sarana dan prasarana dari mahasiswa	Proses Peningkatan	60%	
		Penguatan dan peningkatan kerjasama nasional dan internasional, melalui:	1) Peningkatan kerjasama internasional untuk penelitian	Proses Peningkatan	60%	
		a. Realisasi kerjasama untuk karya dan hak cipta	2) Peningkatan kerjasama internasional di bidang pendidikan	Proses Peningkatan	30%	
		b. Realisasi kualitas dan kuantitas kerjasama nasional dan internasional				
		c. Optimalisasi pencitraan nasional dan internasional	3) Peningkatan kerjasama dana riset dari Corporate Social Responsibility (CSR) perusahaan BUMN/swasta /PMA untuk peneliti dosen	Belum Optimal	50%	

## 4.2 Pendidikan dan Pembelajaran

Standar ini merupakan acuan standar pendidikan dan pembelajaran yang dilaksanakan di Prodi Administrasi Publik, Universitas Malikussaleh. Baik dalam segi kurikulum, sistem pembelajaran dan suasana akademik yang mana nanti digunakan sebagai jaminan mutu penyelenggaraan kegiatan belajar ditingkat program studi.

Kurikulum yang disusun dan yang akan diimplementasikan harus mampu menjamin tercapainya visi, misi dan tujuan dari masing-masing program studi, sesuai dengan tabel berikut ini :

**Tabel 4. 2 Rencana Operasional Komponen : Pendidikan dan Pembelajaran**

Komponen	Sasaran 2020	Rencana Strategi (2021-2025)	Rencana Operasional (2022)	Baseline	Target Capaian 2024	Strategi Pencapaian
Pendidikan dan Pembelajaran	Terwujudnya kualitas mutu lulusan yang berdaya saing secara nasional maupun global	Peningkatan akses dan mutu calon mahasiswa sesuai dengan permintaan <i>stakeholders</i>	Mengurangi persentase Penerimaan mahasiswa S1 jalur mandiri	Kondisi Saat Ini	60%	Evaluasi seleksi dan SOP penerimaan mahasiswa
			Perbaikan Nisbah Dosen/Mahasiswa untuk mencapai rasio ideal	Pengevaluasian pola seleksi dan SOP penerimaan mahasiswa	Proses	30%
	Meningkatnya kemampuan lulusan dalam memecahkan permasalahan sosial masyarakat	Melakukan sosialisasi Informasi perekrutan dosen tetap baru melalui berbagai media	Melalui Website Dikti & Universitas Malikussaleh	Menunggu Keputusan pusat		
		Mendukung dosen-dosen berkualifikasi S2 untuk melanjutkan studi S3	Kondisi Saat Ini	5 Orang	Menunggu Keputusan pusat	
			Memetakan homebase dosen tetap	Kondisi Saat Ini	SK Rektor	

		Peningkatan kualitas dan Kompetensi dosen	Mendukung dosen-dosen berkualifikasi S2 untuk melanjutkan studi S3	Kondisi Saat Ini	Melihat Kebutuhan Dosen Aktif	Pembentukan tim percepatan guru besar dan Membina kerjasama dengan lembaga sertifikasi internal dan eksternal
			Pembentukan tim percepatan guru besar bagi dosen S3 yang potensial	Proses	30%	
			Bekerjasama dengan lembaga sertifikasi internal dan eksternal untuk mengadakan pelatihan keprofesiaan	Belum Optimal	30%	
			Menyediakan dana insentif yang teranggarkan di anggaran operasional bagi dosen teladan	Belum Optimal	25%	
			Menyediakan dana insentif yang teranggarkan di anggaran operasional bagi dosen yang berprestasi internasional.	Belum Optimal	30%	
		Pengembangan pendidikan karakter dan kewirausahaan	Pemberian dana hibah pembuatan modul kewirausahaan bagi dosen	Proses	30%	Pemberian dana hibah pembuatan Modul
		Pemantapan implementasi kurikulum KBK berstandar KKNI	Pengembangan materi bahan ajar, modul ajar dan hand out untuk mendukung KBK Berstandar	Proses	40%	Pengembangan materi bahan ajar, modul ajar dan hand out

menghasilkan lulusan yang berkualitas, berwawasan nasional, berdaya saing global, dan mampu memecahkan permasalahan dalam kehidupan bermasyarakat	Peningkatan daya saing dan kompetensi mahasiswa menuju standar Internasional	Memasifkn pembelajaran berbasis learning outcome	Sudah Optimal	85%
		Career development bagi lulusan bekerja sama dengan BKK Unimal	Proses	50%
		Mengembangk an kegiatan fellowship program dengan pengguna lulusan (institusi, BUMN, pemerintah, swasta)	Belum Optimal	50%
		Mengembangk an sistem pelatihan, magang dan sertifikasi personal untuk menunjang pengembangan peningkatan karier lulusan.	Proses	60%
		Pemetaan potensi alumni	Sudah Optimal	83%
	Peningkatan Kualitas PBM	Memfasilitasi pelatihan TOEFL untuk mahasiswa S1 melalui laboratirium bahasa	Proses Peningkatan	25%
		Penyelenggara an Sosialisasi TOEIC dan IC3 kepada mahasiswa baru	Belum Optimal	30%

			Memfasilitasi pelatihan TOEFL untuk mahasiswa S2 melalui unit pelayanan Teknis Bahasa	Sudah Optimal	78%	
			Lokakarya/ pelatihan penyusunan dokumen standar AUN-QA	Belum Optimal	10%	Lokakarya/ pelatihan penyusunan dokumen standar dan pembentukan Tim Persiapan Akreditasi Internasional dengan pendampingan Tenaga Ahli.
			Pembentukan Tim Persiapan Akreditasi Internasional AUN-QA	Proses	5%	
			Pendampingan Tenaga Ahli	Proses	50%	
			Pendampingan Pelatihan untuk mahasiswa delegasi pada perlombaan internasional seperti Espriex, Sea Gov Forum, Governance Model Competition dll	Kondisi Saat Ini	70%	
			Peningkatan promosi dan kerja sama program student exchange	Kondisi Saat Ini	40%	Peningkatan promosi dan kerja sama program student exchange
			Peningkatan peran monitoring dan evaluasi GJM dan UJM	Sudah Optimal	80%	Peningkatan peran monitoring dan evaluasi GJM dan UJM

			Evaluasi kehadiran perkuliahan mahasiswa dan Dosen	Kondisi Saat Ini	Evaluasi per semester	Implementasi sistem penjaminan mutu internal (9SPMI)
			Penyebaran dan umpan balik angket evaluasi perkuliahan oleh mahasiswa S1,S2	Belum Optimal	Semua Prodi	
			Pengembangan /Updating sistem complain- handling untuk semua civitas akademik.	Belum Optimal	50%	
			Peningkatan implementasi sistem penjaminan mutu internal (SPMI)	Sudah Optimal	65%	Pembentukan panitia penyusunan RPS dan tim koordinasi / standarisasi dosen matakuliah
			Pembentukan panitia penyusunan RPS OBE	Proses	Program Studi Administrasi Publik dan Administrasi Bisnis S1 S2 PMAP	
			Pembentukan tim koordinasi dan standarisasi dosen pengampu per matakuliah	Proses	70%	
		Penjaminan mutu Proses Belajar Mengajar (PBM) secara berkelanjutan	Mengirimkan dosen S1,S2, untuk pelatihan teknologi pembelajaran (Pekerti, AA, Multimedia SCL, PBL, blended e-learning)	Proses	97%	Pelatihan teknologi pembelajaran (Pekerti, AA, Multimedia, SCL, PBL, blended e-learning)

			Pengembangan RPS dalam ruang lingkup laboratorium oleh kelompok	Belum Optimal	30%	Pembuatan RPS bahasa Inggris dan pengembangan RPS Laboratorium
		Peningkatan Prestasi mahasiswa di tingkat nasional dan internasional	Menyediakan dana insentif yang teranggarkan di anggaran operasional bagi mahasiswa yang berprestasi internasional	Kondisi Saat Ini	70%	Penyediaan dana insentif anggaran operasional bagi mahasiswa

### 4.3 Sarana dan Prasarana

Sarana dan Prasarana merupakan salah satu komponen penting dalam penentuan suatu kualitas dan mutu suatu pelayanan terutama pelayanan pendidikan. Hal ini dikarenakan sarana prasarana bertujuan menjamin kelancaran proses penyelenggaraan kegiatan akademik, baik tingkat prodi maupun hingga tingkat Universitas. Maka dari itu pentingnya suatu perencanaan dan pengelolaan sistem sarana dan prasarana yang dilakukan di Prodi MAP sekurang-kurangnya harus memenuhi standar kelayakan minimal. Semua unit di Prodi MAP harus berperan aktif dalam proses perencanaan serta pengawasannya, agar target dan tujuan dari pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi di Prodi MAP Universitas Malikussaleh. bisa berjalan sesuai dengan rencana dan memenuhi target yang telah ditentukan.

Adapun Rencana operasional MAP fisipol Universitas Malikussaleh untuk komponen Sarana dan Prasarana ditampilkan pada tabel berikut ini :

**Tabel 4. 3 Rencana Operasional Komponen : Sarana dan Prasarana**

<b>Komponen</b>	<b>Sasaran 2025</b>	<b>Rencana Strategi (2021-2025)</b>	<b>Rencana Opresional (2022)</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target Capaian 2024</b>	<b>Strategi Pencapaian</b>
Sarana dan Prasarana	Mewujudkan civitas akademika yang memiliki intelektualitas tinggi berbasis core competence dan berinovasi dalam bidang administrasi	Pembukaan program studi baru/Penin gkatan status minat menjadi program studi	Penambahan danperluasan jumlahkelas dan sarana penunjang kegiatan program studi	Kondisi Saat Ini	70%	Membentuk Tim sarana dan prasaranaruang kelas dan penunjang
		Perbaiki sarana dan prasarana Proses Belajar Mengajar (PBM) termasuk layanan disabilitas	Penambahan gedung bertaraf internasional dengan jumlah sarana penunjang disabilitas di setiap lokasi vital dan strategis FISIPOL Universitas Malikussaleh	Proses Finishing	50%	Membentuk Tim sarana dan prasarana disabilitas
		Pengembangan sarana dan prasarana untuk peningkatan kualitas pembelajaran	Pengoptimalan fungsi sistem database dosen, mahasiswa, Tendik, akademik, arsip, Perpustakaan dan keuangan berbasis teknologi informasi	Proses Peningkatan	70%	Membentuk Tim Pengkajian dan Penyusunan sistem database
	Menghasilkan lulusan yang berkualitas, berwawasan nasional, berdaya saing global, dan mampu memecahkan permasalahan dalam kehidupan bermasyarakat	Pengembangan prasarana laboratorium MAP	Penambahan dan pengembangan jumlah laboratorium sesuai dengan program studi dan pusat kajian	Proses Peningkatan	55%	Membentuk Tim Penambahan dan pengembangan jumlah laboratorium program studi
	memecahkan permasalahan dalam kehidupan bermasyarakat	Peningkatan sumber dan media pembelajaran	Perluasan Pusat Sumber Pembelajaran (ruang baca)	Kondisi Saat Ini	69%	Membentuk Tim Pengembang Pusat Sumber Pembelajaran dan Komputer



			Penambahan jumlah komputer dan bahan pustakabaik cetak maupun digital	Proses Peningkatan	76%	Mengajukan dokumen pengajuan sarana prasarana terutama komputer dan bahan pustaka
Mewujudkan kredibilitas dan akuntabilitas layanan pendidikan tinggi melalui tertib administrasi, dokumentasi dan optimalisasi teknologi informasi	Peningkatan kualitas daya tampung	Pengembangan sarana dan prasarana ruang kelas dan penunjang belajar berstandar BAN-PT		Kondisi Saat Ini	75%	Membentuk Tim sarana dan prasarana ruang kelas dan penunjang belajar berstandar BAN-PT
	Pengembangan ragam dan akses layanan pendidikan	Pengembangan jumlah bandwith dan kualitas jaringan internet		Kondisi Saat Ini	50%	Membentuk Tim Pengkajian dan sistem jaringan
	Peningkatan sarana dan prasarana kemahasiswaan	Penambahan jumlah dan peningkatan kualitas pusat-pusat kegiatan mahasiswa		Belum Optimal	40%	Membentuk Tim Pengkajian jumlah dan peningkatan kualitas pusat-pusatkegiatan mahasiswa

#### 4.4 Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan Publikasi

Komponen ini merupakan salah satu acuan terlaksananya Tri Dharma Perguruan Tinggi di MAP Universitas Malikussaleh yang mana diselenggarakan untuk pengembangan mutu sebuah program studi. Perencanaan, pengelolaan dan pelaksanaannya sangat memengaruhi kualitas dan mutu dari produk yang telah dihasilkan. Program studi harus mempunyai akses penuh serta berperan aktif dalam pelaksanaannya, agar mutu yang dihasilkan bisa terpantau dan tercapai sesuai visi dan misinya. Program studi memiliki akses dan mendayagunakan terhadap sumber daya guna untuk mendukung kegiatan penelitian, pelayanan/pengabdian kepada masyarakat, dan kerjasama.

Renop Prodi MAP Universitas Malikussaleh Tahun 2021-2025 untuk komponen ini dijelaskan sesuai dengan tabel berikut ini :

**Tabel 4. 4 Rencana Operasional Komponen : Penelitian dan Publikasi**

<b>Komponen</b>	<b>Rencana Strategi (2021-2025)</b>	<b>Rencana Opresional (2022)</b>	<b>Baseline</b>	<b>Target Capaian 2024</b>	<b>Strategi Pencapaian</b>
Penelitian dan Publikasi	Peningkatan daya saing dan kompetensi mahasiswa menuju standar internasional	Berlangganan jurnal	Belum Optimal	+30%	Peningkatan informasi jurnal terkait dan berlangganan
		Berlangganan jurnal online	Belum Optimal	+30%	Peningkatan informasi jurnal online dan berlangganan
		Menyiapkan ISSN Online dan Cetak	Proses	25%	Mempersiapkan ISSN Online
		Penguatan kelembagaan/ Revitalisasi IJPAS	Proses	67%	Mengadakan pertemuan rutin dan update informasi terkait jurnal
		Mengundang reviewer/ mitra bestari dari luar Universitas Malikussaleh	Belum Optimal	6 bulan sekali	a. Meningkatkan informasi mitra bestari b. Merencanakan pertemuan rutin dengan mitra bestari c. Mengundang mitra bestari tingkat nasional
		Sarasehan pengelola jurnal prodi, jurusan antar universitas	Belum Optimal	3 bulan sekali	Mengadakan pertemuan rutin pengelola jurnal antar universitas
		Workshop pengelolaan jurnal jurusan antar universitas	Belum Optimal	6 bulan sekali	a. Membentuk panitia workshop b. Mengadakan workshop jurnal internasional
		Pemberkasan dokumen penunjang	Proses	30%	Menyiapkan dokumen yang dibutuhkan dan melakukan pemberkasan
		Pengiriman Berkas Akreditasi Jurnal	Belum Optimal		a. Mengirimkan berkas dokumen akreditasi jurnal b. Menyiapkan panitia akreditasi jurnal

		Peningkatan penulisan buku, jurnal dan publikasi lain (elektronik dll) yang diterbitkan dalam skala lokal, nasional dan internasional	Belum Optimal	30%	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Mengadakan pelatihan penulisan buku, jurnal</li> <li>b. Mengadakan pelatihan publikasi karya ilmiah skala nasional maupun internasional</li> <li>c. Meningkatkan alokasi dana publikasi</li> </ul>
		Perintisan Akreditasi Jurnal Tingkat Nasional	Belum Optimal	30%	Pengajuan akreditasi jurnal tingkat nasional
		Meningkatkan jumlah publikasi nasional maupun internasional	Belum Optimal	40%	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Mengadakan pelatihan penulisan buku, jurnal</li> <li>b. Mengadakan pelatihan publikasi karya ilmiah skala nasional maupun internasional</li> <li>c. Meningkatkan alokasi dana publikasi</li> </ul>
		Publikasi hasil penelitian dalam Jurnal ilmiah (IJPAS)	Belum Optimal	50%	Sosialisasi publikasi melalui jurnal ilmiah IJPAS/Jurnal Profit
	Peningkatan jumlah publikasi di jurnal nasional terakreditasi dan internasional yang bereputasi	Jurnal penelitian khusus di bidang perpajakan	Belum Optimal	30%	Peningkatan jurnal penelitian di bidang perpajakan
		Jumlah judul penelitian yang sesuai dengan bidang keahlian	Belum Optimal	35%	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Meningkatkan jumlah penelitian sesuai bidang keahlian</li> <li>b. Workshop penelitian sesuai bidang</li> </ul>
		Penelitian tentang Analisis kebijakan publik	Belum Optimal	30%	Peningkatan penelitian di bidang kebijakan
		Aplikasi Metodologi yang berkaitan dengan Pengembangan Organisasi dan	Belum Optimal	30%	Sosialisasi aplikasi metodologi

		Manajemen Publik			
Pengabdian Kepada Masyarakat	Peningkatan jumlah kegiatan pengabdian pada masyarakat	Kegiatan pelayanan kepada masyarakat baik secara kontinu (setiap hari), berkala (periodik) seperti pelayanan konsultasi kepada masyarakat sesuai dengan bidang kean yang dimiliki prodi Administrasi	Belum Optimal	40%	Sosialisasi, pendampingan, bimbingan teknis
		Pendidikan kepada masyarakat untuk mengasah kemampuan masyarakat melalui pelatihan, penataran, penyuluhan ceramah, dan kursus.	Belum Optimal	40%	Dosen prodi terdaftar sebagai anggota, pengurus dalam asosiasi profesi tingkat internasional
		Layanan partisipasi sebagai layanan pendamping yaitu layanan kepada masyarakat yang dilaksanakan atas permintaan instansi lain atau masyarakat	Belum Optimal	40%	Pengembangan pusdi terintegrasi dengan pusdi sejenis level internasional
		Penerapan hasil Penelitian	Belum Optimal	25%	Pembuatan profil prodi, jurusan/prodi, mencetak brosur,
		Pengembangan Kewirausahaan	Belum Optimal	30%	Pelatihan dan pemberian modal

#### 4.5 Kerjasama dan Kemitraan

Prodi MAP Universitas Malikussaleh Tahun 2021-2025 telah memiliki pengalaman di bidang kerjasama dan kemitraan di bidang Tridharma Perguruan Tinggi secara luas, baik di tingkat nasional maupun internasional. Hal ini merupakan bentuk komitmen kinerja yang

sangat baik, karena merupakan bentuk kepercayaan yang diberikan kepada Administrasi MAP Universitas Malikussaleh Tahun 2021-2025 dari instansi-instansi di luar sana. Bentuk kerjasama yang telah dilakukan adalah dalam bentuk kerjasama di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Pada komponen ini diharapkan peningkatan kerjasama dan kemitraan instansi luar dengan Administrasi MAP Universitas Malikussaleh Tahun 2021-2025, yang dituangkan pada tabel Rencana Operasional berikut ini :

**Tabel 4. 5 Rencana Operasional Komponen : Kerjasama dan Kemitraan**

Komponen	Sasaran 2020	Rencana Strategis (2021 – 2025)	Rencana Operasional (2022)	Baseline	Target Capaian 2024	Strategi Pencapaian
Kerjasama dan Kemitraan	Meningkatkan kerjasama pada level nasional dan internasional dalam bidang pendidikan, pengabdian dan penelitian	Peningkatan daya saing kelembagaan di tingkat nasional dan internasional	Penyusunan RPS berbasis OBE berstandar internasional	Proses	100%	Pembuatan RPS berbahasa Inggris, Diklat RPS
			Terdaftar dalam asosiasi profesi internasional	Belum Optimal	80%	Mendaftarkan dosen prodi sbg anggota, pengurus dalam asosiasi profesi tingkat internasional
			Pengembang dan pusat- pusat penelitian bertaraf internasional berbasis kearifan lokal	Belum Optimal	30%	pengembangan pusdi terintegrasi dengan pusdi sejenis level internasional
		Peningkatan kerjasama nasional dan internasional bidang penelitian dan pengabdian	Promosi prodi	Proses	70%	a. Pembuatan profil prodi, jurusan/prodi b. Mencetak brosur c. Melakukan studi banding dalam rangka promosi
			MoU dengan instansi mitra dalam negeri	Belum Optimal	80%	a. Melakukan kunjungan kerjasama b. Penandatanganan MoU dengan mitra dalam negeri c. Promosi prodi, jurusan dan program studi
			MoU dengan instansi mitra luar negeri	Belum Optimal	10%	a. Melakukan kunjungan kerjasama

						<ul style="list-style-type: none"> <li>b. Penandatanganan MoU dengan mitra luar negeri</li> <li>c. Promosi prodi, jurusan dan program studi</li> </ul>
			Peningkatan jumlah Dosen sebagai reserchers exchange di LN	Belum Optimal	10%	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Melakukan dosen lecturer visiting selama kurang lebih 6 bulan</li> <li>b. Meningkatkan kerjasama dengan instansi luar negeri</li> </ul>
		Penguatan kelas internasional	Student exchange	Belum Optimal	10 mhs	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Peningkatan kemampuan bahasa inggris bagi mahasiswa</li> <li>b. Pembukaan kelas internasional</li> <li>c. Melakukan kunjungan kerjasama</li> <li>d. Penandatanganan MoU dengan mitra luar negeri</li> </ul>
		Peningkatan kerjasama internasional untuk penelitian dan HAKI	Peningkatan penelitian dengan lembaga internasional dengan syarat hasil riset terpublikasi dan memiliki hak cipta	NA	1	kerjasama dengan UNDP, Bank Dunia, UNESCO, dll
		Peningkatan kerjasama dan riset dari CSR perusahaan BUMN/PMA untuk peneliti dosen dan mahasiswa	MoU dengan instansi mitra dalam negeri	Kondisi saat ini	2	penandatanganan MoU, visiting

#### 4.6 Kepegawaian

Kepegawaian dan pengelolaan keuangan merupakan komponen-komponen penting yang menunjang dalam sebuah institusi. Dalam pelaksanaannya, komponen ini sangat menentukan kualitas suatu lembaga. Perencanaan dan pengelolaan sangat berpengaruh dalam proses pelaksanaannya. Dalam segi kepegawaian, sumber daya manusia terbagi menjadi dua, yaitu tenaga pendidik dan tenaga kependidikan. Pengelolaan SDM yang baik sangat diperlukan untuk menunjang terbentuknya kualitas dan proses peningkatannya saing baik di tingkat nasional maupun internasional. Maka dari itu perlunya standar dan kualifikasi tenaga pendidik

(dosen) dan tenaga kependidikan dengan harapan tercapainya target yang telah direncanakan.

Adapun penjelasan komponen ini ditunjukkan pada tabel-tabel berikut ini :

**Tabel 4. 6 Rencana Operasional Komponen : Kepegawaian**

Komponen	Sasaran 2025	Rencana Strategis (2021 – 2025)	Rencana Operasional (2022)	Baseline	Target Capaian	Strategi Pencapaian
					2024	
Kepegawaian	Mengelola dan memfasilitasi iklim akademik berstandar internasional bagi peserta didik	Peningkatan Jumlah kuantitas dan kualitas Mahasiswa/ Dosen untuk mencapai rasio ideal	Peningkatan jumlah professor	6	5%	a. Melakukan pemantauan terhadap dosen yang mencukupi dan memenuhi persyaratan Guru Besar
		Pembukaan program studi baru/ Peningkatan status minat menjadi program studi	Evaluasi program studi		25%	Melakukan evaluasi terhadap dokumen pengajuan pembukaan program studi / perubahan minat menjadi prodi Administrasi pemerintahan daerah dan layanan publik
	Menyelenggarakan Desentralisasi pelayanan dari prodi ke Jurusan serta melibatkan unsur stakeholder dalam proses pengambilan keputusan akademik, pelayanan	Pengembangan ragam dan akses layanan pendidikan	Pelatihan Karyawan	Sudah Meningkat	80%	a. Update tentang informasi mengenai pelatihan terhadap karyawan b. Memberikan dukungan penuh terhadap pelatihan peningkatan kompetensi terhadap karyawan
Pelatihan kualitas			80%	50%	a. Melakukan pelatihan	

	akademik, dan keuangan		Pelayanan prima			tentang pelayanan prima b. Pemberian reward bagi unityang melaksanakan peayanan prima dengan maksimal
	Menyediakan sarana dan prasarana yang memadai guna menunjang pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi	Perbaikan sarana dan prasarana Proses Belajar Mengajar (PBM) termasuk layanan disabilitas	Pengembang n system pendidikan	Proses	30%	a. Melakukan pengecekan rutin tentan kebutuhan sistem dalam proses belajar mengajar b. Mengikuti workshop bagi dosen / tendik tentang pengembangan sistem pendidikan
			Pengadaan fotocopy untuk perpustakaan	Blum Optimal	1	Melakukn pengadaan fotokopi bagi unit yang membutuhkan (perpustakaan)
	Menyelengga ra kan sistem pelayanan prima dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi	Peningkatan daya saing kelembagaan di tingkat internasional	Worksop ICT	Belum Optimal	30%	a. Mengadkan workshop ICT bagi dosen /tendik b. Memberikan dukungn penuh bagi peserta pelatihan c. Update informasi mengenai workshop ict



## **BAB V**

### **PENUTUP**

Rencana operasional Prodi, MAP Universitas Malikussaleh Tahun 2021-2025 dapat memberikan arah tujuan dari program diprodi Administrasi Publik Universitas Malikussaleh pada 4 (satu) tahun kedepan. Renop Administrasi MAP Universitas Malikussaleh Tahun 2021-2025 ini merupakan penjabaran dari Rencana Strategis Administrasi MAP Universitas Malikussaleh yang sudah dibentuk untuk periode 2021 – 2025. Renop ini diharapkan dapat menjawab isu-isu strategis yang telah dibahas pada bab sebelumnya, antara lain :

- Pengembangan dan Peningkatan Kualitas Pendidikan
- Penguatan dan Peningkatan Jumlah dan Mutu Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
- Penguatan dan Peningkatan Kualitas Tata Kelola Kelembagaan prodi
- Peningkatan Kualitas Kegiatan Kemahasiswaan dan Penguatan Jaringan Alumni
- Penguatan dan Peningkatan Kerjasama Nasional dan Internasional
- Penyusunan Borang Re Akreditasi Menuju Unggul di Tahun 2024